

PROCEDURA APERTA PER L’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE, AI SENSI DEGLI ARTT. 164, 167, 35 DEL DECRETO LEGISLATIVO 18 APRILE 2016, N. 50 E SS.MM.II., NEL RISPETTO DEI PRINCIPI DI CUI AGLI ARTICOLI 30, COMMA 1, 34 e 42 DEL MEDESIMO DECRETO DEI SERVIZI “UNISALENTO COMMUNITY LIBRARY” PRESSO ALCUNE SEDI DELL’UNIVERSITA’ DEL SALENTO NELL’AMBITO DEL PROGETTO SMART-IN – POR PUGLIA 2014/2020 – ASSE IV “TUTELA DELL’AMBIENTE E PROMOZIONE DELLE RISORSE NATURALI E CULTURALI” – AZIONE 6.7. “INTERVENTI PER LA VALORIZZAZIONE E LA FRUIZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE” –
CUP F35B17000770002
CODICE CIG: _____

MATRICE DEI RISCHI

Ai fini dell’analisi dei rischi della Concessione e della loro corretta allocazione nella sotto indicata Matrice dei Rischi, si forniscono in maniera chiara e sintetica le informazioni rilevanti relative alle diverse tipologie di rischio possibili, agli eventuali effetti per la Concessione, alla Parte (Università del Salento o Concessionario) su cui ricadono tali effetti e agli articoli del Capitolato in cui è presente il riferimento ad ogni rischio individuato.

La Matrice sarà inoltre utilizzata nella fase di esecuzione della Concessione per accertare che, in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l’allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

Per rischio condiviso tra le Parti deve intendersi che il rischio è trasferito in misura paritetica tra l’Università e il Concessionario

| RISCHIO DI DOMANDA <i>(Rischio legato alla variabilità della domanda dei servizi erogati dal Concessionario (art.3 comma 1 lett.ccc del D.Lgs. 50/2016))</i> | | | | | | |
|---|---|------------------------|-------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------------|
| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio | | | Principali riferimenti del capitolato |
| Rischio di diminuzione della domanda specifica | Rischio di una riduzione della domanda dei servizi a tariffazione sull’utenza non derivante da una contrazione generale del mercato | Diminuzione dei ricavi | Università | Concessionario X | Rischio condiviso | Art. 1.7 lett. e) |
| Rischio di diminuzione della domanda di mercato | Rischio di una riduzione della domanda dei servizi a tariffazione sull’utenza derivante da una contrazione generale del mercato | Diminuzione dei ricavi | | X | | Art. 1.7 lett. c) |
| Rischio di offerta/competizione | Rischio che insorga un’offerta competitiva di altri operatori | Diminuzione dei ricavi | | X | | Art. 1.7 lett. e) |

| RISCHIO DI DISPONIBILITA’ <i>(Rischio connesso alla possibilità che la quantità e la qualità del servizio erogato)</i> | | | | | | |
|---|--|---|-------------------------|---------------------|-------------------|---------------------------------------|
| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio | | | Principali riferimenti del capitolato |
| Rischio di disponibilità | Rischio legato alla capacità, da parte del concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume che per | Aumento dei costi. Risoluzione del contratto | Università | Concessionario X | Rischio condiviso | Art. 1.7 lett. b) |

| | | | | | | |
|--|-------------------------------|--|--|--|--|--|
| | standard di qualità previsti. | | | | | |
|--|-------------------------------|--|--|--|--|--|

| ALTRI RISCHI (Rischio generali della concessione) | | | | | | |
|--|---|---|--|--|-------------------|---------------------------------------|
| Tipologia di rischio | Descrizione | Effetti | Allocazione del rischio | | | Principali riferimenti del capitolato |
| Rischio amministrativo | Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni o di qualsiasi atto di assenso occorrenti per lo svolgimento dei servizi oggetto della concessione | Ritardi nell'erogazione e dei servizi | Università | Concessionario | Rischio condiviso | Art. 1.7 lett. d) |
| Rischio normativo - regolamentare | Rischio che modifiche normative-regolamentari non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di erogazione del servizio | Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo regolatorio | <i>Se le modifiche normative riguardano gli aspetti strutturali dell'immobile usato per l'erogazione dei servizi (ad es.: normative su parti edili ed impiantistiche)</i> X | <i>Se le modifiche normative riguardano gli aspetti meramente gestionali (ad es.: normativa sulla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, disposizioni giusvaloristi che ecc.)</i> X | | Art. 1.8.1 |
| Rischio di cambiamento delle normative fiscali Rischio | Rischio che i servizi affidati in concessione siano soggetti a un diverso trattamento fiscale | Variazione degli oneri di natura tributaria | | X | | Art. 1.8 .1 Art. 6.8 lett c) |
| Rischio di variazioni, richieste dall'Amministrazione, delle modalità di erogazione dei servizi. | Rischio che l'Università richieda variazioni, a quanto pattuito in merito all'erogazione dei servizi, comportanti un aggravio economico per il Concessionario | Aumento dei costi | X | | | Art.1.8.2 Art. 1.8.2 |
| Rischio di forza maggiore | Rischio che eventi imprevedibili comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare i servizi | Aumento dei costi | | | X | Art. 1.8.3 |
| Rischi di variazione dell'orario di orari di apertura attività del | Rischi connessi a: variazione dell'orario di apertura/chiusura della caffetteria e del museo a seguito di modifica dell'orario del museo; | Aumento dei costi | | X | | Art. 1.11 lett. d) |

| | | | | | | |
|---|---|---|--|---|--|--------------------|
| museo /caffetteria | prolungamento degli Rischi di variazione dell'orario di orari di apertura del museo/caffetteria in occasione di aperture straordinarie del museo e di eventi vari che si protrarranno oltre l'orario ordinario | | | | | |
| Rischio di temporanea sospensione del servizio | Rischio connesso alla possibilità di chiusura della a seguito di: svolgimento di attività di servizio, periodiche, temporanee o eccezionali, con riflessi sull'esercizio dell'attività del concessionario; chiusure temporanee del museo e scioperi del personale | Riduzione dei ricavi | | X | | Art. 1.11 lett. e) |
| Rischio di approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori produttivi o di loro inadeguatezza | Rischio di reperimento o di inadeguatezza dei fattori produttivi o che i loro costi siano significativamente maggiori di quelli preventivati | Ritardi e/o aumenti dei costi | | X | | Art. 1.7 lett. c) |
| Rischio di inadempimenti contrattuali di clienti e fornitori | Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte di clienti e fornitori | Diminuzione di ricavi; aumento di costi | | X | | Art. 1.7 lett. c) |
| Rischio delle relazioni con altri soggetti (includere le parti sociali) | Rischio che le relazioni con altri soggetti (includere le parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della gestione dei servizi | Aumento dei costi e/o ritardi nella gestione dei servizi oggetto della concessione; contenziosi | | X | | Art. 1.7 lett. c) |
| Rischio finanziario (aumento dei tassi di interesse) | Rischio di un aumento dei tassi di interesse rispetto alle previsioni economico – finanziarie iniziali | Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione dei servizi | | X | | Art.1.7 lett.e) |
| Rischio finanziario (indisponibilità delle coperture finanziarie) | Rischio che il capitale proprio o il capitale di debito non siano disponibili | Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione dei servizi | | X | | Art.1.7 lett.e) |
| Rischio di fallimento del concessionario | Rischio che il concessionario fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard prestabiliti | Possibile blocco dei servizi | | X | | Art.1.7 lett.c) |

| | | | | | | |
|---------------------------------------|--|-------------------|---|---|--|--------------------|
| Rischio di inflazione | Rischio di un aumento dell'inflazione oltre i livelli previsti | Aumento dei costi | | X | | Art.1.7 lett.c) |
| Rischio di manutenzione ordinaria | Rischio che la manutenzione di attrezzature e altri beni non sia adeguata, con il conseguente aumento dei costi | Aumento dei costi | | X | | Art. 1.7 lett. e) |
| Rischio di manutenzione straordinaria | Rischio di incorretta stima dei costi di manutenzione straordinaria dei locali e spazi e/o che fattori imprevedibili comportino un costo superiore a quello preventivato | Aumento dei costi | X | | | Art. 1.14 lett. d) |